



# Missions

- Les missions du contrôle de gestion évoluent
- Initialement, mission de suivi de la production (coût de revient, des produits rentabilité des produits, contrôle de la qualité...)
- Ensuite, extension à toutes les activités (prix de cessions internes, tableaux de bords, management de la qualité...)

# Missions

- D'un rôle initialement comptable...
- A un rôle de régulation des comportements :
  - \* Mettre en œuvre la décentralisation : assurer la cohérence des décisions à la stratégie
  - \* Fournir de l'information
  - \* Piloter la performance
  - \* Développer l'intelligence organisationnelle.

# Métiers et qualités attendues

Selon l'APEC :

Le contrôleur de gestion fournit à sa direction le résultat de ses analyses économiques et financières, nécessaires au pilotage opérationnel et stratégique de l'entreprise ou de la division à laquelle il est rattaché.  
En cela, il accompagne le responsable opérationnel dans la gestion de l'activité et la prise de décision

# Métier et qualités attendues

Elaboration des procédures et outils  
de gestion

Elaboration et pilotage du  
processus budgétaire

Prévisions

Analyse et reporting

Amélioration des performance de  
l'entreprise

Mise en place ou optimisation  
du Système d'Information



# Contingence

- De même que la structure d'une entreprise est contingente à différents facteurs (age, taille, ...),
- Le contrôle de gestion d'une entreprise est contingent à toute une série de facteurs.

# Contingence

La technologie

L'age de l'organisation

La taille de  
l'organisation

Le positionnement  
hiérarchique du CDG

- rattaché du dir. financier
- rattaché au dir général
- direction autonome

L'environnement