

On appelle «procédure budgétaire»:

- A. Le document qui informe sur les orientations et les objectifs généraux arrêtés par la direction générale pour l'année à budgéter
- B. L'ensemble des documents (sur support papier ou informatique) qui formalisent les règles à respecter lors de l'élaboration des budgets
- C. La démarche d'ensemble d'élaboration des budgets

Laquelle de ces affirmations est juste?

- A. Les budgets doivent prioritairement être élaborés en référence aux budgets de l'année précédente.
- B. Les budgets sont une chose, ce que l'on prévoit réellement de faire, une autre !
- C. Pour réaliser les budgets des entités, on commence par la prévision des ventes et on «remonte» ensuite le processus d'élaboration des produits ou prestations vendus.
- D. C'est généralement la personne chargée du contrôle de gestion qui réalise les budgets de l'entreprise.

On appelle «programme», pour une entité donnée (fonction, division, filiale...):

- A. La traduction monétaire des plans d'action qu'elle prévoit
- B. La prévision de ses volumes d'activité
- C. La prévision de ses plans d'action

Le contrôle (ou suivi) budgétaire:

- A. Est une phase purement facultative de la gestion budgétaire.
- B. Correspond à la comparaison permanente des réalisations avec les prévisions budgétaires.
- C. Correspond à la phase de vérification par le contrôle de gestion de la cohérence des budgets que lui présentent les différents services.

Un centre de responsabilité dont les objectifs portent sur la relation entre ses coûts et son niveau d'activité, pour une qualité donnée, est:

- A. Un centre de profit
- B. Un centre de coûts (ou centre standard)
- C. Un centre de revenus (ou de chiffre d'affaires)
- D. Un centre de coûts discrétionnaires
- E. Un centre d'investissement

Un centre de responsabilité dont les objectifs portent sur la rentabilité des actifs (ou moyens) dont il est responsable correspond à:

- A. Un centre de coûts discrétionnaires
- B. Un centre de revenus (ou de chiffre d'affaires)
- C. Un centre de profit
- D. Un centre d'investissement
- E. Un centre de coûts productifs (ou centre standard)